

MOOC

GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES



Pourquoi cette formation ?

Fourniture de services publics, mise en place de politiques sectorielles liées à l'industrie, aux infrastructures ou encore au transport, les entreprises publiques jouent un rôle majeur notamment dans l'atteinte des objectifs de développement durable.

En tant qu'acteurs clés des politiques publiques destinées à accompagner les transitions économique, sociale et environnementale, elles se doivent d'être **efficaces, transparentes et porteuses d'équilibre économique.**

Au cours des dernières années, dans de nombreux pays et en complément de son soutien financier, l'Agence française de développement (AFD) a apporté un **appui non financier à la gouvernance des entreprises publiques**, notamment sur les enjeux de la relation État/entreprises publiques.

L'AFD, en partenariat avec l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), a ainsi **développé un MOOC afin d'offrir une initiation innovante aux fondamentaux de la gouvernance des entreprises publiques**, basée sur des bonnes pratiques et les standards de l'OCDE en matière de la gouvernance des entreprises publiques, reconnus au niveau international.

Objectifs du MOOC

Ce MOOC va permettre aux participants de :



S'initier de manière innovante et interactive aux principes et aux **enjeux de gouvernance des entreprises publiques**



Appréhender le rôle déterminant des entreprises publiques dans **la mise en œuvre des politiques publiques de développement**



Comprendre **l'importance des enjeux de transparence, de redevabilité et de développement durable** dans les dispositifs de pilotage et de supervision des entreprises publiques, ainsi que dans l'analyse de leur performance

LES + DU MOOC

Composée de **6 modules** librement accessibles, cette formation permet d'acquérir de manière autonome et à son rythme **une vision 360° de la gouvernance des entreprises publiques**, au travers :

- de rappels des fondamentaux,
- de vidéos d'experts et de partenaires,
- de témoignages d'acteurs du terrain,
- d'activités interactives,
- d'outils et de formats innovants,
- d'échanges entre pairs au sein d'une communauté.

Ce MOOC propose aux participants **de découvrir ou d'approfondir leurs connaissances des enjeux de la gouvernance des entreprises publiques**, mais également de comprendre en quoi elle est porteuse d'opportunités et de bénéfices pour l'ensemble des acteurs (entreprises publiques, État, organes de supervision) et des populations.



Contenu du MOOC

Le MOOC est composé de 6 modules à suivre en ligne de manière autonome, et couvre les thématiques suivantes :

SEMAINE 1 (1h30)

Introduction à la gouvernance des entreprises publiques (GEP)

La gouvernance des entreprises publiques est un sujet complexe mais décisif du fait du rôle déterminant des entreprises publiques dans la mise en œuvre des politiques publiques de développement.

Durant cette semaine introductive, sont abordées les thématiques centrales **de redevabilité, de responsabilité et d'autonomie, puis l'utilité de la GEP et comment elle contribue à la performance durable** des entreprises publiques.

SEMAINE 2 (2h30)

Le rôle des institutions de l'État dans la gouvernance des entreprises publiques

Les relations entre l'État et les entreprises publiques sont complexes et, pour mieux les comprendre, il est important de prendre en compte le cadre institutionnel dans lequel elles s'inscrivent, avec ses objectifs et ses contraintes. Ainsi, cette deuxième semaine aborde **les enjeux du cadre institutionnel des relations État/entreprises publiques**, et notamment comment **s'établit l'équilibre entre l'autonomie de l'entreprise et le contrôle exercé par l'État**, ainsi que la nécessaire **régulation de certains marchés**.

SEMAINE 3 (2h30)

Les outils de pilotage au service de la gouvernance des entreprises publiques

La performance de l'entreprise publique s'analyse sur le long terme. Elle n'est pas seulement financière, de nombreux autres critères doivent être pris en compte, notamment dans la perspective d'une approche durable. Cette 3^{ème} semaine éclaire sur **l'analyse de la performance globale et durable de l'entreprise publique**, et précise **les informations nécessaires aux États et les outils et méthodes pour mesurer et piloter leur performance**.

SEMAINE 4 (2h30)

Les organes de gouvernance des entreprises publiques

Les acteurs de la gouvernance sont nombreux et tous jouent un rôle dans la gouvernance de l'entreprise publique. Mais l'organe principal de la gouvernance, c'est le Conseil d'administration. Cette 4^{ème} semaine présente **les acteurs de la gouvernance, le rôle du conseil d'administration et les bonnes pratiques** quant à sa composition et de son fonctionnement, ainsi que **ses responsabilités en matière de stratégie, d'organisation de l'entreprise, de contrôle et de l'intégrité de son action**.

SEMAINE 5 (2h30)

Le rôle des fonctions transversales des entreprises publiques

Pour favoriser la bonne gouvernance d'une entreprise publique, les fonctions transversales jouent un rôle essentiel, tout particulièrement la fonction financière, la fonction de gestion des risques et la fonction ressources humaines. Cette 5^{ème} semaine présente **la nécessaire complémentarité** entre ces fonctions pour une **meilleure efficacité**, et, pour chacune d'elles, **les principaux enjeux et bonnes pratiques** associées.

SEMAINE 6 (1h30)

Conclusion

Cette dernière semaine est à la fois une conclusion générale et une ouverture sur les enjeux de transformation des entreprises publiques, avec un focus tout particulier sur les enjeux de développement durable. Parce qu'elles jouent un rôle majeur dans l'atteinte des objectifs de développement durable, les entreprises publiques se doivent de faire évoluer et adapter leurs pratiques pour accomplir leurs missions et s'adapter aux évolutions en cours. Cette séquence met en lumière d'une part **l'importance des acteurs** pour transformer les organisations et d'autre part, **la place essentielle qu'occupe la responsabilité sociétale des entreprises (RSE)** aujourd'hui dans cette transformation des entreprises publiques.

Public cible



Ce MOOC est **ouvert et accessible** à toute personne souhaitant acquérir les fondamentaux des enjeux de la gouvernance des entreprises publiques en lien avec les bonnes pratiques et les standards de l'OCDE et le développement durable. Il cible de manière plus spécifique, **au sein des territoires d'intervention de l'Agence française de développement** :

- Les administrateurs des entreprises publiques,
- Les cadres dirigeants des entreprises publiques,
- Les cadres des directions transversales des entreprises publiques (finance, ressources humaines, agent de conformité, commercial, etc.),
- Les cadres des ministères des finances ou sectoriels,
- Les cadres des entités en charge du pilotage et de la supervision des entreprises publiques,
- Les cadres des autorités de régulation (sectorielles ou transversales) dans les secteurs où des entreprises publiques sont actives.

Informations pratiques



Type de formation

6 modules à suivre en ligne de manière autonome.



Modalités d'accès

Ce MOOC est **gratuit, accessible à toutes et tous, sans prérequis**.

[Cliquez ici pour vous inscrire.](#)



Calendrier

La première session du MOOC GEP débutera en **novembre 2022**.



Langues

Français / Anglais (prévu fin 2023)



Équipe pédagogique

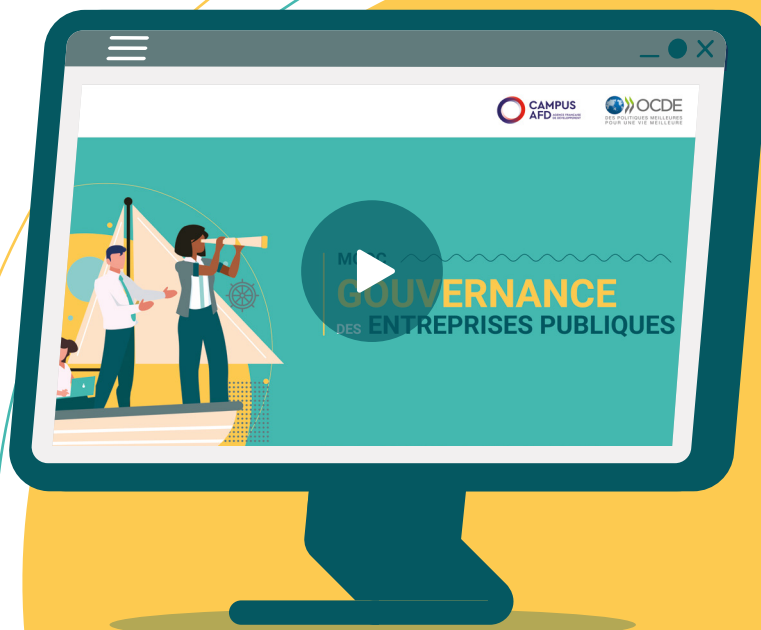
Jean-Claude Chesnais (AFD)

Élodie Vitalis (AFD)

Sara Sultan (OCDE)

Denis Lecallo (Expert)

Patrice Pasquier (Expert)



**Découvrez en plus
en vidéo !**